



Số: 15...../BC-HEC

Hà Nội, ngày 20 tháng 04 năm 2026

BÁO CÁO
Thường niên năm 2025

Kính gửi: - Ủy Ban Chứng khoán Nhà nước
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội

I. Thông tin chung

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch/: Tổng công ty Tư vấn xây dựng thủy lợi Việt Nam - CTCP
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0100103175
- Vốn điều lệ: 44.000.000.000 VNĐ (Bốn mươi bốn tỷ đồng);
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 44.000.000.000 VNĐ (Bốn mươi bốn tỷ đồng);
- Địa chỉ: Số 2, ngõ 95, phố Chùa Bộc, phường Kim Liên, Thành phố Hà Nội;
- Số điện thoại: (024) 3852 6285
- Website: www.hec.com.vn;
- Mã cổ phiếu (nếu có): HEJ
- Quá trình hình thành và phát triển (ngày thành lập, thời điểm niêm yết, thời gian các mốc sự kiện quan trọng kể từ khi thành lập đến nay.
 - 06/04/1955: Phòng thiết kế đo đạc, tiền thân của HEC, thuộc Nha thủy lợi, Bộ Giao thông công chính (Thành lập theo Nghị định số 507-TTg của Hội đồng Chính phủ);
 - 09/06/1956: Cục Thiết kế thủy lợi, sau đó gọi là Cục Khảo sát thiết kế thủy lợi (Thành lập theo Nghị định số 922TTg do Phó Thủ tướng Phan Kế Toại ký);
 - 12/08/1961: Viện Thiết kế thủy lợi - Thủy điện (chuyển từ Cục Khảo sát thiết kế thành Viện theo Quyết định số 632 do Thứ trưởng Bộ Thủy lợi và Điện lực Trần Quý Kiên ký);
 - 20/07/1976: Viện Khảo sát thiết kế thủy lợi (nhập Đoàn Khảo sát thủy lợi và các đoàn khảo sát thiết kế thủy lợi Trung Trung bộ và Nam bộ vào Viện Thiết kế thủy lợi-Thủy điện theo QĐ số 1015 QĐ/TL của Bộ Thủy lợi);

- 30/10/1989: Viện Khảo sát thiết kế thủy lợi Quốc gia (Quyết định số 460/QĐ/TC của Bộ Thủy lợi);

- 20/02/1993: Công ty Khảo sát Thiết kế Thủy lợi I (Quyết định số 66/QĐ/TCCB-LĐ của Bộ Thủy lợi);

- 06/09/1995: Công ty Tư vấn cây dựng Thủy lợi I (Quyết định số 79/QĐ/TCCB của Bộ Thủy lợi về việc đổi tên Công ty khảo sát thiết kế thủy lợi I thành Công ty Tư vấn xây dựng thủy lợi I);

- 19/06/2007: Công ty Tư vấn xây dựng thủy lợi Việt Nam (Quyết định số 1769/QĐ-BNN-ĐMDN về việc chuyển Công ty Tư vấn xây dựng thủy lợi I sang tổ chức và hoạt động theo mô hình công ty mẹ - công ty con);

- 15/10/2007: Tổng công ty cổ phần Tư vấn xây dựng thủy lợi Việt Nam (Quyết định số 3075/QĐ-BNN-ĐMDN về việc phê duyệt phương án cổ phần hóa công ty mẹ: Công ty Tư vấn xây dựng thủy lợi Việt Nam);

- 26/04/2008: Đại hội đồng cổ đông thành lập đã được tổ chức thành công và thông qua bản Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Tư vấn xây dựng thủy lợi Việt Nam-CTCP;

- 09/06/2008: Tổng công ty Tư vấn xây dựng thủy lợi Việt Nam-CTCP (Quyết định số 1703/QĐ-BNN-ĐMDN về việc điều chỉnh tên gọi Tổng công ty cổ phần Tư vấn xây dựng thủy lợi Việt Nam thành Tổng công ty Tư vấn xây dựng thủy lợi Việt Nam-CTCP).

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

- Ngành nghề kinh doanh/*Business lines*: (Nêu các ngành nghề kinh doanh hoặc sản phẩm, dịch vụ chính chiếm trên 10% tổng doanh thu trong 02 năm gần nhất).

+ Nghiên cứu và phát triển thực nghiệm khoa học tự nhiên và kỹ thuật: Mã ngành 7210.

- Chi tiết: Thí nghiệm đất, đá, nước, nền, móng, vật liệu, kết cấu xây dựng phục vụ thiết kế, kiểm tra chất lượng công trình, kiểm định chất lượng xây dựng, xác định nguyên nhân sự cố công trình;
- Xây dựng thực nghiệm các công trình thuộc đề tài nghiên cứu chuyển giao công nghệ: khoan, phụt, xử lý nền và thân công trình, sửa chữa xe, máy chuyên dùng và gia công cơ khí;

+ Hoạt động kiến trúc và tư vấn có liên quan: Mã ngành 7110.

- Chi tiết: Ngành môi trường nước - cấp thoát nước: Thiết kế cấp thoát nước và xử lý chất thải công trình xây dựng; Quản lý dự án, đầu tư và xây dựng công trình; Thẩm tra dự án đầu tư, thẩm tra thiết kế, thẩm định dự toán công trình; Tư vấn về lập dự án đầu tư, thiết kế, đấu thầu và hợp đồng kinh tế trong xây dựng; Giám sát thi công xây dựng công trình thủy lợi, thủy điện lĩnh vực chuyên môn giám sát: xây dựng và hoàn thiện, lắp đặt thiết bị; Giám sát thi công xây dựng công trình: lĩnh vực chuyên môn khảo sát địa chất, khảo sát trắc địa, khảo sát địa chất thủy văn;
- Khảo sát xây dựng các công trình bao gồm: Khảo sát địa chất công trình, địa chất thủy

- văn, khảo sát trắc địa, khảo sát địa vật lý, khảo sát thủy văn, môi trường;
- Thiết kế bao gồm: - Thiết kế công trình thủy lợi, thủy điện; - Thiết kế hệ thống điện công trình thủy lợi, thủy điện; - Thiết kế công trình đường dây và trạm biến áp đến 110KV; - Thiết kế lắp đặt thiết bị, công nghệ cơ khí công trình thủy lợi, thủy điện; - Thiết kế cơ khí công trình thủy lợi, thủy điện; - Thiết kế kiến trúc các công trình xây dựng;
 - Lập dự án đầu tư quy hoạch xây dựng thủy lợi, thủy điện, lập tổng dự toán công trình xây dựng;
- + Hoạt động chuyên môn, khoa học và công nghệ khác chưa được phân vào đâu: Mã ngành 7490.
- Chi tiết: Lập báo cáo đánh giá tác động môi trường, các dự án thủy lợi, thủy điện;
 - Chuyển giao kết quả nghiên cứu khoa học kỹ thuật, công nghệ mới vào thiết kế công trình thủy lợi, thủy điện;
- + Giáo dục khác chưa được phân vào đâu: Mã ngành 8559.
- Tham gia đào tạo, bồi dưỡng các chức danh tư vấn xây dựng;
- + Dịch vụ lưu trú ngắn ngày: Mã ngành 5510.
- Kinh doanh khách sạn;
- + Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê: Mã ngành 6810.
- Chi tiết: Cho thuê bất động sản, văn phòng;
- + Hoạt động dịch vụ hỗ trợ kinh doanh khác còn lại chưa được phân vào đâu: Mã ngành 8299.
- Xuất nhập khẩu, làm đại lý, dịch vụ thương mại máy móc, thiết bị, vật tư in và tư vấn về in;
- + In ấn: Mã ngành 1811.
- In đồ án thiết kế, các tài liệu chuyên môn nghiệp vụ, tạp chí, sách báo theo quy định và giấy phép của cơ quan có thẩm quyền;
- Địa bàn kinh doanh
- + Các tỉnh thành trong cả nước.
- + Các tỉnh thuộc nước Cộng hòa dân chủ nhân dân Lào.
3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý
- Mô hình quản trị (nêu rõ mô hình theo quy định tại Điều 137 Luật Doanh nghiệp)
 - + Mô hình quản trị của HEC bao gồm: Đại hội đồng cổ đông; Ban kiểm soát; Hội đồng quản trị; Ban điều hành đứng đầu là Tổng giám đốc, các phó Tổng giám đốc và thủ trưởng (Giám đốc, trưởng phòng) các đơn vị. Cơ cấu của HEC được xây dựng trên nguyên tắc phân công, quản lý theo công việc (dự án) có mối quan hệ chặt chẽ với nhau. Tổng giám đốc điều hành qua phân cấp, phân quyền để trực tiếp giải quyết các công việc cụ thể của

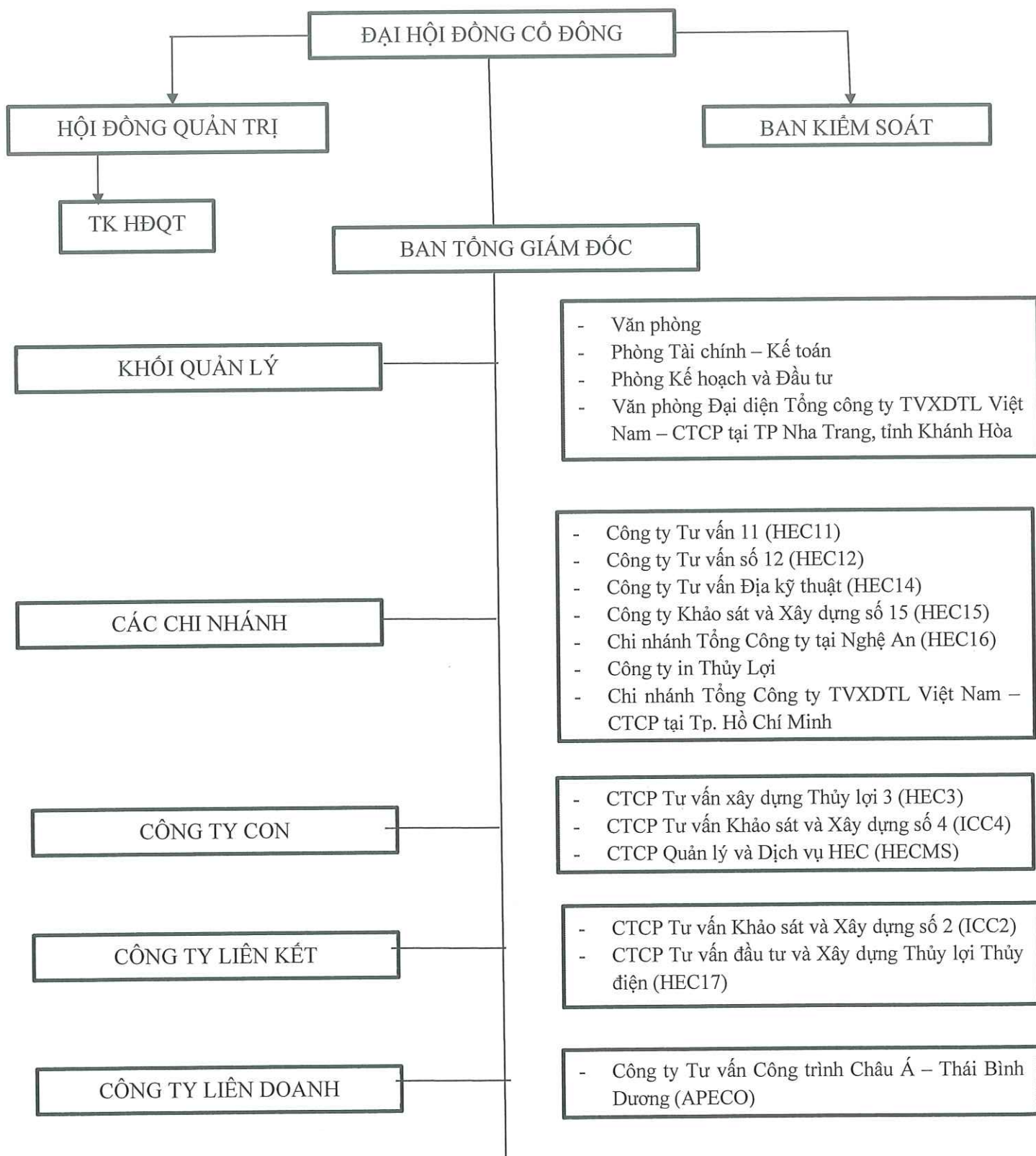
đơn vị thông qua Phó TGD phụ trách và thủ trưởng các đơn vị.

+HEC tổ chức và điều hành theo mô hình công ty cổ phần, tuân thủ theo các quy định của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ và các văn bản pháp luật hiện hành.

- Cơ cấu bộ máy quản lý.

Cơ cấu bộ máy quản lý của HEC được thể hiện như sơ đồ dưới đây:

SƠ ĐỒ TỔ CHỨC CỦA HEC



- Các công ty con, công ty liên kết/ (Nêu danh sách, địa chỉ, lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính, vốn điều lệ thực góp, tỷ lệ sở hữu của Công ty tại các công ty con, công ty liên kết.

(1) Công ty con:

STT	Tên Công ty	Vốn Điều lệ (VNĐ)	HEC	
			Mức vốn góp (VNĐ)	Tỷ lệ vốn góp (%)
1	Công ty cổ phần tư vấn khảo sát và xây dựng số 4 (ICC4): - Địa chỉ: 44 Võ Thị Sáu – Thành phố Quảng Ngãi. - Điện thoại: 0255-3828449 - Email: icc4@hec.com.vn. - Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính: Khảo sát xây dựng các công trình	4.950.000.000	2.507.000.000	50,65
2	Công ty cổ phần tư vấn xây dựng thủy lợi 3 (HEC3): - Địa chỉ: 30 Trịnh Phong-Nha Trang- Khánh Hoà - Điện thoại: 0258-3510228 - Fax: 0258-3510228 - Email: hec3@hec.com.vn - Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính: Khảo sát, thiết kế xây dựng các công trình	2.500.000.000	1.679.000.000	58,76
3	Công ty cổ phần quản lý và dịch vụ HEC (HECMS) - Địa chỉ: 116/8/95 Chùa Bộc-Đống Đa- Hà Nội - Điện thoại: 024.38525635 - Email: vanphong@hec.com.vn Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính: Nhà hàng và các dịch vụ ăn uống phục vụ lưu động.	1.000.000.000	510.000.000	51,00
Tổng Cộng:			4.696.000.000	

(2) Công ty liên kết, liên doanh:

STT	Tên Công ty	Vốn Điều lệ (VNĐ)	HEC	
			Mức vốn góp (VNĐ)	Tỷ lệ vốn góp (%)
1	Công ty cổ phần tư vấn khảo sát và xây dựng số 2 (ICC2): - Địa chỉ: 50/3 Phường Trung Sơn- Thị xã Tam Điệp. - Điện thoại: 0229-3864006 Fax: 0229-3864306 - Email: icc2@hec.com.vn - Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính: Khảo sát xây dựng các công trình	3.000.000.000	1.050.000.000	30,00
2	Công ty cổ phần tư vấn và đầu tư thủy lợi thủy điện (HEC17): - Trụ sở (địa chỉ): Tầng 3, 95/2 Chùa Bộc – Đống Đa – Hà Nội - Điện thoại: 024.62761103 - Fax: 024.62761125 Email: hec17@hec.com.vn - Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính: Thiết kế xây dựng các công trình	2.500.000.000	1.000.000.000	76,92
3	Liên doanh APECO: - Địa chỉ: P301 - D10 - Giảng Võ, Ba Đình, Hà Nội - Điện thoại: (84 24) 37723805 - Fax: (84 24) 37723806 - Email: apeco@fpt.vn - Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính: Khảo sát, thiết kế xây dựng các công trình	10.000.000.000	1.891.645.000	18,916
Tổng cộng:			3.941.645.000	

4. Định hướng phát triển

- Các mục tiêu chủ yếu của Công ty.

+ Tiếp tục giữ vững vị thế một trong những công ty hàng đầu trong lĩnh vực tư vấn khảo

sát thiết kế các công trình thủy lợi, thủy điện, cải tạo nguồn nước tại Việt Nam, nhà thầu tư vấn với đủ năng lực đấu thầu quốc tế.

+ Đa dạng hóa ngành nghề kinh doanh để tăng thêm nguồn thu; bổ sung ngành nghề kinh doanh: bất động sản; xây dựng nhà để ở, nhà không để ở; tư vấn môi giới bất động sản; nhà hàng và các dịch vụ ăn uống phục vụ lưu động; xây dựng công trình điện, công trình cấp thoát nước; dịch vụ đào tạo.

+ Sử dụng có hiệu quả các nguồn vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm tối đa hóa lợi ích cho các cổ đông, tạo công ăn việc làm ổn định cho người lao động đang làm việc tại HEC cũng như thực hiện nghĩa vụ thuế và các nghĩa vụ tài chính khác theo quy định của pháp luật.

- Chiến lược phát triển trung và dài hạn

+ Tham gia thực hiện các dự án được đầu tư bằng nguồn vốn trái phiếu Chính phủ và ODA giao cho các địa phương quản lý. Tiếp tục mở rộng thị trường vùng Đồng bằng Bắc Bộ, Đồng bằng Nam bộ, các công trình phục vụ tiêu, chống ngập cho các thành phố lớn đặc biệt là thành phố Hà Nội và thành phố Hồ Chí Minh. Đầu tư các phần mềm tính toán, đào tạo cán bộ để tiếp cận được các dự án ứng phó với biến đổi khí hậu, các dự án thuộc nguồn vốn phòng chống thiên tai.

+ Tiếp tục kiện toàn lại mô hình tổ chức của HEC để phù hợp với nội dung bổ sung ngành nghề kinh doanh.

+ Xây dựng phong cách làm việc chuyên nghiệp, độc lập và đảm bảo mọi yêu cầu của khách hàng về tiến độ và chất lượng dịch vụ tư vấn. Chiến lược này cũng chính là mục tiêu và chính sách chất lượng của HEC thể hiện trong hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001-2015.

- Các mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng) và chương trình chính liên quan đến ngắn hạn và trung hạn của Công ty.

+ Xây dựng đội ngũ nhân viên giỏi chuyên môn, có đạo đức nghề nghiệp.

+ Xây dựng chính sách trả lương thỏa đáng để tạo động lực gắn kết người lao động với Tổng công ty.

+ Tiếp tục giữ vững vị thế một trong những công ty hàng đầu trong lĩnh vực tư vấn khảo sát thiết kế các công trình thủy lợi, thủy điện, cải tạo nguồn nước tại Việt Nam.

5. Các rủi ro:

- Rủi ro về thị trường: Là những rủi ro ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của HEC đến từ thị trường. Ngành nghề kinh doanh chủ yếu của HEC là tư vấn khảo sát thiết kế các công trình thủy lợi, thủy điện, cải tạo nguồn nước mà đa phần công việc là phục vụ dân sinh kinh

tế do Nhà nước làm chủ đầu tư nên khi có thay đổi chính sách dẫn đến thị trường bị thu hẹp sẽ chịu nhiều rủi ro do tạm dừng triển khai các dự án/công trình.

- Rủi ro về thanh toán: Đa phần các công trình mà HEC tham gia thực hiện là có vốn đầu tư từ ngân sách nên việc thanh quyết toán hết sức chậm. Các dự án lớn phải trên 5 đến 10 năm mới hoàn thành việc thanh quyết toán. Một số các công trình mà chủ đầu tư là các công ty cổ phần thì việc thu hồi nợ rất khó khăn. Việc thanh toán không đúng tiến độ trong hợp đồng ảnh hưởng lớn đến dòng tiền và kế hoạch đầu tư của HEC.

- Rủi ro về lãi suất: Rủi ro về việc thay đổi lãi suất của các Ngân hàng.

- Rủi ro về thuế: Tăng thuế đất nhiều và xu hướng còn tiếp tục tăng.

- Rủi ro về cạnh tranh: Hiện tại, với việc dễ dàng trong thành lập các công ty tư vấn nên hầu hết các tỉnh thành, huyện đều có các công ty tư vấn với mô hình gọn nhẹ, quan hệ mật thiết với địa phương nên việc cạnh tranh rất khốc liệt. Tiêu chí lựa chọn nhà thầu tư vấn hiện nay chưa thiên về năng lực mà bị ảnh hưởng nhiều bởi các yếu tố khác.

- Rủi ro về chính sách pháp luật: Thay đổi chính sách về lương tối thiểu của Nhà nước liên tục dẫn tới chi phí bảo hiểm xã hội tăng nhanh trong khi giá thiết kế không thay đổi, bất cập trong các chính sách về thuế đối với đặc thù ngành nghề tư vấn thủy lợi.

- Rủi ro về nhân sự: Trong lĩnh vực tư vấn, chất xám là tài sản cốt lõi quyết định đến sự thành hay bại của bất cứ doanh nghiệp tư vấn nào. Hiện nay với sự cạnh tranh ngày càng có nhiều công ty tư vấn (trong và ngoài nước) hoạt động trên khắp các địa bàn trong cả nước với chính sách lương hấp dẫn, chế độ đãi ngộ tốt (mặc dù là không bền vững), ... thì việc di chuyển các cán bộ là chủ nhiệm dự án, cán bộ quản lý là một rủi ro lớn của của HEC. Việc tuyển dụng nhân sự đáp ứng được công việc rất khó khăn (sinh viên mới ra trường thường phải mất từ 2 đến 5 năm đào tạo thì mới có thể đáp ứng được công việc ở mức bình thường của người kỹ sư thiết kế).

II. Tình hình hoạt động trong năm

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

- Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm

+ Tổng doanh thu	: 80,31 tỷ đồng
+ Lợi nhuận trước thuế	: (13,01) tỷ đồng
+ Lợi nhuận sau thuế	: (13,45) tỷ đồng

Nguồn thu nhập giảm sút so với những năm trước, doanh thu chính vẫn là từ khảo sát thiết kế các công trình.

- Tình hình thực hiện so với kế hoạch

Các mục tiêu được đề ra trong ĐHCĐ thường niên năm 2025 chưa hoàn thành về chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận.

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kết quả thực hiện năm 2024 theo BCTC hợp nhất	Kết quả thực hiện năm 2025 theo BCTC hợp nhất	Kết quả thực hiện năm 2025 theo BCTC riêng	Kế hoạch theo nghị quyết ĐHCĐ 2025 theo BCTC riêng	Tỷ lệ so sánh với kế hoạch ĐHCĐ năm 2025 theo BCTC riêng (%)
1	Doanh thu	Tỷ đồng	68,59	80,31	50,25	68,7	73,15
2	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	0,31	-13,45	-14,39	2,0	-

Nguyên nhân chính: Doanh thu năm 2025 tăng nhẹ so với cùng kỳ năm 2024, nhưng chỉ đạt khoảng 73,15% kế hoạch đặt ra. Bên cạnh đó do giá vốn tăng nhanh hơn tốc độ tăng của doanh thu nên lợi nhuận gộp năm 2025 giảm. Bên cạnh đó, trong năm 2025 phát sinh khoản chi phí khác gần 14 tỷ đồng. Đây là nguyên nhân chính khiến lợi nhuận sau thuế năm 2025 ghi nhận lỗ 14,39 tỷ đồng. Theo nghị quyết số 30/2025/NQ-HĐQT ngày 30/12/2025 của HĐQT về việc “Xử lý các khoản chi phí dở dang và trích lập dự phòng phải thu khó đòi”, Công ty ghi nhận toàn bộ các khoản chi phí sản xuất kinh doanh dở dang của các công trình không còn khả năng nghiệm thu vào chi phí khác trong năm 2025, giá trị 13,39 tỷ đồng.

2. Tổ chức và nhân sự

- Danh sách Ban điều hành (Danh sách, tóm tắt lý lịch và tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết và các chứng khoán khác do công ty phát hành của Tổng Giám đốc, các Phó Tổng giám đốc, Kế toán trưởng và các cán bộ quản lý khác

Danh sách ban Tổng giám đốc

STT	Họ và tên	Chức vụ hiện nay	Mã CĐ	Số lượng cổ phần		Tỷ lệ (%)
				Cá nhân	Nhà nước	
1	Vũ Văn Chinh	Tổng giám đốc		-	-	0%

STT	Họ và tên	Chức vụ hiện nay	Mã CĐ	Số lượng cổ phần		Tỷ lệ (%)
				Cá nhân	Nhà nước	
2	Phạm Văn Tứ	Phó Tổng giám đốc		-	-	3,977%
3	Đỗ Ngọc Cương	Phó Tổng giám đốc		-	-	0%
4	Nguyễn Hữu Cường	Phó Tổng giám đốc		-	-	0%
5	Đinh Mai Hiền	Phó Tổng giám đốc (Bổ nhiệm từ ngày 05/3/2025)		-	-	0%
6	Võ Văn Lung	Phó Tổng giám đốc (Từ nhiệm từ ngày 16/12/2025)		624	-	0,014%
Tổng cộng:						0,014%

Danh sách các cán bộ quản lý khác

STT	Họ và tên	Chức vụ hiện nay	Mã CĐ	Số lượng cổ phần		Tỷ lệ (%)
				Cá nhân	Nhà nước	
1	Lê Hoài Nam	TP Kế hoạch - Đầu tư		-	-	0%
2	Phí Minh Trang	Chánh Văn phòng		-	-	0%
3	Nguyễn Ngọc Sơn	Giám đốc HEC11		2.899	-	0,066%
4	Đỗ Ngọc Cương	Giám đốc HEC14		4.300	-	0,098%
5	Nguyễn Hữu Cường	Giám đốc HEC12		-	-	0%
6	Tăng Thành Long	Phó Giám đốc HEC12		2.326	-	0,05
7	Vũ Văn Tĩnh	Giám đốc HEC15		1.200	-	0,027%
8	Phạm Đắc Long	Giám đốc HEC16		180.000	-	4,091%
9	Vũ Văn Chinh	Giám đốc In thủy lợi		-	-	0%

STT	Họ và tên	Chức vụ hiện nay	Mã CĐ	Số lượng cổ phần		Tỷ lệ (%)
				Cá nhân	Nhà nước	
10	Trần Thị Phương Hào	Thư ký HĐQT		-	-	0%
Tổng cộng:						4,282%

Ghi chú: Số lượng CP theo danh sách cổ đông chốt ngày 09/5/2025.

- Những thay đổi trong ban điều hành (Liệt kê các thay đổi trong Ban điều hành trong năm)

(a) Ban điều hành:

- + Bổ nhiệm ông Đinh Mai Hiền giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc từ ngày 05/3/2025.
- + Miễn nhiệm bà Nguyễn Thị Thanh thôi giữ chức vụ Giám đốc tài chính TCT từ ngày 15/5/2025
- + Miễn nhiệm ông Võ Văn Lung thôi giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc kể từ ngày 16/12/2025.

(b) Lãnh đạo các đơn vị:

- + Miễn nhiệm bà Đỗ Thị Huệ giữ chức vụ Giám đốc HEC12 kể từ ngày 31/7/2025.
- + Bổ nhiệm ông Nguyễn Hữu Cường giữ chức vụ Giám đốc HEC12 kể từ ngày 31/7/2025
- + Bổ nhiệm ông Tăng Thành Long giữ chức vụ Phó Giám đốc HEC12 kể từ ngày 31/7/2025

- Số lượng cán bộ, nhân viên. Tóm tắt chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động

Tính đến hết ngày 31/12/2025, tổng số người lao động tại công ty Mẹ của HEC là: 98 người.

Tóm tắt các chính sách đối với người lao động tại Tổng công ty

- + Về tiền lương: Đã ban hành Quyết định 493/QĐ-HEC-VP ngày 18/7/2018 kèm theo Quy định Lương của Tổng công ty tư vấn xây dựng Thủy lợi Việt Nam - CTCP; Quyết định 601/QĐ-HEC-VP ngày 30/8/2018 V/v sửa đổi, bổ sung Quy định Lương của TCT tư vấn xây dựng Thủy lợi Việt Nam - CTCP (Lần thứ nhất); Quyết định 836/QĐ-HEC-VP ngày 07/12/2018 V/v trả lương cho người lao động trong TCT; Quyết định 51/2023/QĐ-HĐQT ngày 31/7/2023 V/v quy chế lương, thưởng và chế độ phúc lợi.
- + Về công tác đào tạo: Với mục tiêu hướng đến kỹ năng chuyên môn hoá cao trong tất cả các bộ phận công tác, HEC luôn khuyến khích người lao động tự nâng cao năng lực nghiệp vụ, chuyên môn để đảm bảo hoàn thành nhiệm vụ tốt nhất. Ngoài ra, HEC đã hỗ trợ kinh phí đào tạo cho người lao động trong việc học phần mềm BIM nhằm tập nâng cao kỹ

thuật trong công tác thiết kế và đấu thầu.

- + Về chính sách khen thưởng, kỷ luật: Để khuyến khích người lao động, HEC có chính sách khen thưởng xứng đáng với cá nhân, tập thể có thành tích xuất sắc. HEC cũng ban hành Quy định về xử lý kỷ luật lao động làm căn cứ để xử phạt đối với các hành vi gây ảnh hưởng xấu đến hoạt động, hình ảnh của HEC.
- + Công tác đời sống đối với người lao động HEC: luôn quan tâm, cố gắng đảm bảo cho người lao động có việc làm và thu nhập.
- + Công tác BHXH, BHYT, BHTN, Bảo hiểm tai nạn lao động: HEC luôn cố gắng thực hiện đúng chế độ chính sách đối với người lao động. Tuy nhiên, do trong năm nguồn tiền các chủ đầu tư thanh toán cho HEC bị chậm nên Công ty chưa hoàn thành nghĩa vụ đóng BHXH, BHYT, BHTN kịp thời.

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

a) Các khoản đầu tư lớn: Chưa đầu tư dự án nào

b) Các công ty con, công ty liên kết:

Số vốn đầu tư góp vốn vào 6 công ty là: 8,341 tỷ đồng. Kết quả đầu tư trong 05 năm gần nhất như sau (Tỉ lệ lãi suất đầu tư %):

STT	Đơn vị	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Ghi chú
1	APECO	38,42	38,42	44	16	33	34	
2	HEC3	20	-	-	-	7	7	
3	ICC4	8	8	-	-	7	7	
4	ICC2	10	10	10	10	10	10	
5	HEC17	-	-	-	-	-		
6	HECMS	-	-	-	-	-		Mới TL

Vốn kinh doanh tại các công ty trên ổn định.

4. Tình hình tài chính

a) Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2024 (đ)	Năm 2025 (đ)
Tổng giá trị tài sản	220.215.871.046	201.488.932.438
Doanh thu thuần	68.559.513.055	80.314.880.538

Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	1.622.162.646	1.011.012.168
Lợi nhuận khác	-871.706.470	-14.025.352.007
Lợi nhuận trước thuế	750.456.176	-13.014.339.839
Lợi nhuận sau thuế	312.554.053	-13.454.658.278

- Các chỉ tiêu khác

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	Ghi chú
<i>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn	1,33 lần	1,19 lần	
Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn			
+ Hệ số thanh toán nhanh	0,87 lần	0,83 lần	
Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho			
Nợ ngắn hạn			
<i>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	62,67%	66,01%	
+ Hệ số Nợ/vốn chủ sở hữu	167,8%	194,23%	
<i>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i>			
+ Vòng quay hàng tồn kho	0,79 vòng	1,03 vòng	
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân			
+ Vòng quay tổng tài sản			
Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân	31%	38,09%	
<i>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i>			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,5%	-	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/vốn chủ sở hữu	0,4%	-	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,14%	-	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	2,4%	1,26%	

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

a) Cổ phần:

- Tổng số cổ phần: 4.400.000 CP
- Loại CP: phổ thông
- Số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng: không

b) Cơ cấu cổ đông

- Cổ đông nhà nước : 0 CP
- Cổ đông tổ chức : 12.000 CP của tổ chức công đoàn HEC

- Cổ đông lớn:

- + Số CP $\geq 1\%$ và $\leq 5\%$: 11
- + Số CP $\geq 5\%$ và $\leq 10\%$: 0
- + Số CP $\geq 10\%$: 1

(Theo danh sách cổ đông chốt ngày 09/5/2025)

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

Không có thay đổi

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ

Không có

e) Các chứng khoán khác

Không có

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty

Hoạt động của Tổng công ty phân chia thành 2 lĩnh vực chính:

- Công việc thiết kế: làm việc tại văn phòng là chính, không có nhiều tác động xấu tới môi trường xã hội.

- Công việc khảo sát thực địa: có sử dụng xăng, dầu Diesel cho các máy bơm, máy khoan nhưng số lượng không đáng kể do vậy ảnh hưởng tới môi trường không lớn.

6.1. Tác động lên môi trường:

Tổng phát thải khí nhà kính (GHG) trực tiếp và gián tiếp

Các sáng kiến và biện pháp giảm thiểu phát thải khí nhà kính

6.2. Quản lý nguồn nguyên vật liệu

a) Tổng lượng nguyên vật liệu được sử dụng để sản xuất và đóng gói các sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức trong năm

Không có

b) Báo cáo tỉ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế được sử dụng để sản xuất sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức/

Tỷ lệ nguyên vật liệu được tái chế: 0%

6.3. Tiêu thụ năng lượng

a) Năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp

- Điện năng tiêu thụ 1 năm khoảng: 800.000 kwh

- Xăng, dầu tiêu thụ 1 năm khoảng: 100.000 lít

b) Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả

c) Các báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng (cung cấp các sản phẩm và dịch vụ tiết kiệm năng lượng hoặc sử dụng năng lượng tái tạo); báo cáo kết quả của các sáng kiến này

Không có

6.4. Tiêu thụ nước: (mức tiêu thụ nước của các hoạt động kinh doanh trong năm)

a) Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng

Nguồn cung cấp nước: hệ thống cấp nước sinh hoạt của thành phố Hà Nội và các thành phố có trụ sở các chi nhánh.

Lượng nước sử dụng cho sinh hoạt thông thường khoảng 6.000 m³/năm. Không sử dụng nước trong sản xuất khác.

b) Tỷ lệ phần trăm và tổng lượng nước tái chế và tái sử

Không có

6.5. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

a) Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường

Không

b) Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường

Không

6.6. Chính sách liên quan đến người lao động

a) Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động

- Số lượng lao động: 98 người.

- Lương bình quân: 8 triệu đồng/tháng

b) Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động

- Chính sách sử dụng lao động tuân thủ các quy định của pháp luật hiện hành và theo thỏa ước lao động tập thể.

- Cố gắng thực hiện các chế độ BHXH, BHYT, BHTN cho người lao động.

- Xây dựng và thực hiện các quy chế nội bộ, nội quy lao động và quy chế dân chủ cơ sở để người lao động thực hiện một cách rõ ràng, công khai.

c) Hoạt động đào tạo người lao động

- Số giờ đào tạo trung bình mỗi năm, theo nhân viên và theo phân loại nhân viên

Tổng công ty đã xây dựng và thực hiện quy chế đào tạo. Khuyến khích người lao động tham gia các lớp đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn và có chế độ khi đi học thỏa đáng. Ưu tiên hình thức tự đào tạo trong công việc thực hiện là chính. Đào tạo tập trung thành lớp theo từng chuyên đề khi có nhu cầu.

- Các chương trình phát triển kỹ năng và học tập liên tục để hỗ trợ người lao động đảm bảo có việc làm và phát triển sự nghiệp

Các lớp đào tạo sử dụng các phần mềm tính toán; đào tạo tay nghề cho công nhân kỹ thuật, tổ chức thi nâng bậc công nhân.

6.7. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương

Các hoạt động đầu tư cộng đồng và hoạt động phát triển cộng đồng khác, bao gồm hỗ trợ tài chính nhằm phục vụ cộng đồng

- Đóng góp về vật chất cho cộng đồng dân cư địa phương (nơi có trụ sở)

- Tại các công trình nơi thực hiện khảo sát thiết kế: xây dựng nhà tình nghĩa (tùy thuộc từng công trình và nhu cầu của địa phương).

6.8. Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN

III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

- Phân tích tổng quan về hoạt động của công ty so với kế hoạch/dự tính và các kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trước đây.

Do đã phân tích trước được chủ trương đầu tư của Nhà nước đối với ngành thủy lợi, việc phân bổ nguồn vốn đầu tư theo kế hoạch trung hạn của Chính phủ nên đã chủ động xây dựng và điều chỉnh kế hoạch sản xuất phù hợp với tình hình thực tế.

Về doanh thu: Doanh thu năm 2025 tăng nhẹ so với cùng kỳ năm 2024. Tuy nhiên các khoản chi phí như giá vốn hàng bán cũng tăng theo và tăng với tốc độ nhanh hơn tốc độ tăng của doanh thu khiến lợi nhuận gộp giảm. Đồng thời, năm 2025, Công ty ghi nhận các khoản chi phí sản xuất kinh doanh dở dang của các công trình không còn khả năng được nghiệm thu vào chi phí khác năm 2025, giá trị 13,39 tỷ đồng kéo theo lợi nhuận trước thuế và lợi nhuận sau thuế âm. Đây là nguyên nhân chính khiến hoạt động kinh doanh năm 2025 lỗ.

So với năm 2024, các chỉ tiêu đạt được theo BCTC hợp nhất năm 2025 như sau:

+ Doanh thu: 117,08%

Đánh giá chung trong năm 2025, ban lãnh đạo HEC đã rất cố gắng để hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh đã đề ra. Kết quả, doanh thu năm 2025 hoàn thành khoảng hơn 70% kế hoạch đặt ra. Tuy nhiên, do việc hạch toán các chi phí sản xuất kinh doanh dở dang của các công trình không còn khả năng nghiệm thu vào chi phí khác trong năm nên lợi nhuận sau thuế năm 2025 không đạt so với kế hoạch đặt ra.

Doanh nghiệp hoạt động đã đảm bảo được các yếu tố sau:

Cơ bản bảo toàn được vốn.

Tăng trưởng doanh thu

Đảm bảo các quyền lợi, lợi ích của người lao động.

Đảm bảo thực hiện nghĩa vụ thuế và các nghĩa vụ khác đối với nhà nước.

- Những tiến bộ công ty đã đạt được

+ Tiếp cận các tiến bộ khoa học kỹ thuật trong thiết kế và xây dựng công trình thủy lợi, đã áp dụng thành công ở một số công trình.

+ Hoàn thiện cơ chế quản lý kỹ thuật để nâng cao chất lượng sản phẩm và tiến độ.

+ Cơ cấu lại trung tâm thiết kế thành chi nhánh hoạt động hạch toán phụ thuộc để chủ động trong hoạt động tìm kiếm công việc.

+ Công nhận nhiều sáng kiến hợp lý hóa sản xuất, xây dựng các phần mềm nhỏ tiện ích trong hoạt động khảo sát thiết kế và đã ứng dụng trực tiếp vào sản xuất thành công.

2. Tình hình tài chính

a) Tình hình tài sản

Tình hình tài sản không có nhiều biến động so với các năm trước. Vốn chủ sở hữu được bảo toàn.

Nhìn chung việc sử dụng tài sản của Tổng công ty là tương đối hiệu quả. Nợ phải thu xấu ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh không đáng kể. Đa phần các khoản nợ quá hạn đều từ các Ban quản lý dự án của Nhà nước do chưa phân bổ được ngân sách hoặc nguồn vốn trái phiếu Chính Phủ giai đoạn 2021-2025; hoặc các khoản giữ lại bảo hành công trình theo quy định của Luật Xây dựng.

Tổng tài sản : 201.488.935.438 đ

- Tài sản ngắn hạn : 149.825.263.303 đ

- Tài sản dài hạn : 51.663.669.135 đ

Phần lớn các khoản nợ phải thu từ các Chủ đầu tư là Ban quản lý dự án của Bộ NN&PTNT và các Tỉnh, nguồn vốn các dự án Nhà nước đầu tư.

b) Tình hình nợ phải trả

- Tình hình nợ hiện tại, biến động lớn về các khoản nợ

Nợ phải trả giảm so với năm 2023.

Nợ phải trả : 133.009.877.302 đ

+ Nợ ngắn hạn: 125.724.575.634 đ

+ Nợ dài hạn : 7.285.301.668 đ

Bao gồm các khoản mục chính:

+ Người mua trả tiền trước ngắn hạn : 16.714.892.536 đ

+ Chi phí phải trả ngắn hạn : 26.703.902.951 đ

+ Phải trả người bán ngắn hạn : 21.148.950.063 đ

+ Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn : 33.672.760.018 đ

- Phân tích nợ phải trả quá hạn, ảnh hưởng chênh lệch của tỉ lệ giá hối đoái đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty, ảnh hưởng chênh lệch lãi vay

Do đặc thù ngành sản xuất kinh doanh của HEC là sản xuất theo đơn đặt hàng, chủ đầu tư chủ yếu là các Ban quản lý dự án thuộc Bộ NN&PTNT hoặc các Tỉnh nên trong tình hình Nhà nước điều chỉnh nguồn vốn đầu tư công giữa các dự án, HEC gặp rất nhiều khó khăn trong việc thu hồi các khoản phải thu từ các Chủ đầu tư dẫn đến vẫn còn tình trạng thiếu vốn kinh doanh.

- Trang bị các phần mềm tính toán theo yêu cầu của cơ quan nhà nước và các phần mềm tính toán cơ bản nhằm ứng dụng khoa học kỹ thuật hiện đại vào công tác thiết kế, đáp ứng các yêu cầu về năng lực sản xuất, tăng năng suất lao động, giảm chi phí đầu vào hạ giá thành sản phẩm góp phần nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh trong điều kiện cạnh tranh khốc liệt hiện nay;
- Tăng cường và nâng cao năng lực đội ngũ kỹ sư tư vấn về thủy công, thi công, kết cấu, dự toán, xử lý nước thải, cấp nước sinh hoạt,... đủ trình độ để áp dụng các công nghệ tiên tiến, tiết kiệm trong các dự án thủy lợi và nông nghiệp trong và ngoài nước;
- Tiếp tục đào tạo nhân lực chất lượng cao để cung cấp chuyên gia cho các nước có trình độ thấp hơn về kỹ thuật khảo sát, thiết kế thủy lợi hoặc liên doanh để tham gia các dự án quốc tế khác;
- Cơ cấu lại nguồn vốn cho sản xuất và đầu tư, sử dụng linh hoạt các nguồn tiền và vốn của HEC đảm bảo vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh;
- Thực hiện chính sách nhân lực gọn mà tinh, phát triển nhân tố lao động của HEC thông qua các chương trình đào tạo dài hạn, ngắn hạn. Đồng thời đề ra các chính sách hỗ trợ, tạo điều kiện về vật chất, môi trường làm việc tốt cho người lao động.

5. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán (nếu có)- (Trường hợp ý kiến kiểm toán không phải là ý kiến chấp nhận toàn phần)

1. Ý kiến ngoại trừ của Kiểm toán:

“Tại thời điểm 01/01/2025 và ngày 31/12/2025 chúng tôi chưa thu thập được đầy đủ biên bản đối chiếu và xác nhận đối với một số khoản công nợ sau:

<u>Khoản mục</u>	<u>Mã số</u>	<u>Tại ngày 31/12/2025</u>	<u>Tại ngày 01/01/2025</u>
- Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	38,631 tỷ VND	18,863 tỷ VND
- Trả trước cho người bán ngắn hạn	132	2,829 tỷ VND	3,988 tỷ VND
- Phải thu khác ngắn hạn	136	16,7107 tỷ VND	7,447 tỷ VND
- Phải trả người bán ngắn hạn	311	7,116 tỷ VND	13,704 tỷ VND
- Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312	5,655 tỷ VND	0,706 tỷ VND
- Phải trả khác ngắn hạn	319	6,418 tỷ VND	3,988 tỷ VND
- Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	338	0,709 tỷ VND	

Chúng tôi đã thực hiện đầy đủ các thủ tục kiểm toán nhưng vẫn không thể khẳng định được tính đầy đủ, hiện hữu, cũng như không thể đánh giá được các điều chỉnh cần thiết (nếu có) của các khoản mục nêu trên đối với Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc vào ngày 31/12/2025 của Công ty”

Nguyên nhân: Theo quy định, tại ngày 31/12/2025, HEJ đã lập và gửi các biên bản đối chiếu xác nhận công nợ tới tất cả các khách hàng và nhà cung cấp của Tổng Công ty. Theo đó, đối tượng khách hàng của Tổng công ty hầu hết là các Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng thủy lợi của Bộ Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn, các Sở, Ban, Ngành tại địa phương có sử dụng nguồn vốn từ ngân sách Nhà nước và có trụ sở nằm rải rác trên khắp các tỉnh thành trong cả nước. Đồng thời, do đang trong giai đoạn tái cấu trúc, sát nhập các Bộ ban ngành theo quy định của Chính phủ nên các sở ban ngành đang chưa có bộ máy tổ chức ổn định để Tổng công ty liên hệ và xác nhận đối chiếu công nợ. Vì các lý do khách quan, tính đến thời điểm kiểm toán, HEJ vẫn chưa nhận được hết tất cả các biên bản đối chiếu, xác nhận từ các đối tượng khách hàng nêu trên. Do đó, trên BCTC hợp nhất của Tổng công ty vẫn còn tồn tại một số khoản công nợ chưa được đối chiếu, xác nhận tại thời điểm 31/12/2025 như ý kiến của Đơn vị kiểm toán đã nêu.

Phương án khắc phục: Tổng công ty sẽ thực hiện việc tăng cường công tác đối chiếu và thu hồi công nợ từ các chủ đầu tư.

2. Ý kiến ngoại trừ của Kiểm toán: “*Chúng tôi chưa thu thập được các bằng chứng kiểm toán đối với đánh giá của Ban Tổng Giám đốc Công ty về khả năng thu hồi đối với các khoản công nợ phải thu đang được trình bày trên Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 của Công ty. Chúng tôi đã thực hiện các thủ tục kiểm toán cần thiết nhưng vẫn không thể đánh giá được khả năng thu hồi của các khoản công nợ phải thu của Công ty tại ngày 01/01/2025 với tổng số tiền là 84,416 tỷ VND và tại ngày 31/12/2025 với tổng số tiền là 73,813 tỷ VND, do đó chúng tôi không thể xác định được những điều chỉnh cần thiết (nếu có) đối với Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 của Công ty.*”

Nguyên nhân: Do đặc thù sản phẩm của HEC chủ yếu là khảo sát thiết kế các công trình thủy lợi dùng nguồn vốn ngân sách Nhà nước; Thời gian thi công các công trình thường kéo dài nên đến khi kết thúc công trình mới được thanh toán các khoản chi phí giám sát tác giả nên các khoản trên có khả năng thu hồi.

Phương án khắc phục: Tổng công ty sẽ thực hiện việc tăng cường công tác nghiệm thu thanh toán từ các Chủ đầu tư. Đồng thời có trích lập dự phòng theo đúng quy định với các khoản công nợ khó đòi theo đúng quy định.

3. Ý kiến ngoại trừ của Kiểm toán: “*Chúng tôi đã thực hiện các thủ tục kiểm toán cần thiết, tuy nhiên vẫn không thể thu thập được đầy đủ bằng chứng kiểm toán để khẳng định được tính chính xác của chi phí phải trả ngắn hạn với tổng số tiền là 19,925 tỷ VND. Do đó, chúng tôi chưa xác định được các điều chỉnh cần thiết liên quan đến khoản mục "Chi phí phải trả ngắn hạn" cũng như những ảnh hưởng (nếu có) đối với Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 của Công ty*”

Nguyên nhân: Để đảm bảo nguyên tắc phù hợp giữa doanh thu với chi phí, HEC đã tiến hành trích trước các khoản chi phí liên quan đến các công trình đang thực hiện và ghi nhận doanh thu. Các khoản chi phí tạm thời treo trên chi phí phải trả ngắn hạn.

Phương án khắc phục: Tổng công ty tăng cường hoàn trích các khoản chi phí tương ứng trong năm tài chính liền kề.

4. Ý kiến ngoại trừ của Kiểm toán: “*Tại thời điểm kiểm toán, Công ty chưa cung cấp đầy đủ hồ sơ, tài liệu liên quan làm căn cứ cho việc ghi nhận một số khoản doanh thu trong năm 2025 với tổng số tiền là 7,741 tỷ VND. Do đó, chúng tôi không thể khẳng định được tính hiện hữu, đầy đủ và chính xác của các khoản doanh thu này cũng như những điều chỉnh cần thiết (nếu có) đối với chỉ tiêu doanh thu và các chỉ tiêu có liên quan khác trên Báo cáo tài chính riêng cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 của Công ty hay không.*”

Nguyên nhân: Các hồ sơ nghiệm thu với CĐT thường được hai bên ký, xác nhận đầy đủ và hoàn trả về cho TCT lưu trữ đúng quy định. Song một số hồ sơ sẽ được thu hồi chậm do CĐT luân chuyển qua nhiều bộ phận.

Phương án khắc phục: Tổng công ty sẽ thực hiện việc tăng cường thu hồi và lưu trữ hồ sơ nghiệm thu với các chủ đầu tư theo đúng quy định hợp đồng.

6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty

a. Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường (tiêu thụ nước, năng lượng, phát thải...)

Hoạt động của Tổng công ty không vi phạm tới các chỉ tiêu môi trường

b. Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động

Các vấn đề liên quan đến người lao động đều được thực đúng quy định của Pháp luật và thỏa ước lao động tập thể đã ký giữa đại diện tổ chức công đoàn và Người sử dụng lao động.

c. Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương

Doanh nghiệp thực hiện đầy đủ nghĩa vụ của mình đối với cộng đồng địa phương tại những nơi có trụ sở và tại các công trình thực hiện công việc khảo sát thiết kế.

IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty (đối với công ty cổ phần)

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty, trong đó có đánh giá liên quan đến trách nhiệm môi trường và xã hội

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty

Trong bối cảnh cuối thời kỳ đầu tư công vốn trung hạn nên khả năng tiếp cận nguồn công việc hạn chế, Ban điều hành đã cố gắng hoàn thành các công việc dở dang, tranh thủ sự ủng hộ của các Chủ đầu tư tiếp cận nguồn công việc mới cho những năm sau. Trong năm 2024, Ban điều hành đã chỉ đạo Phòng KHĐT và lãnh đạo các chi nhánh chủ động liên hệ với các Ban Ngành địa phương để trực tiếp tìm kiếm nguồn việc và tích cực tham gia đấu thầu qua mạng. HĐQT vẫn đánh giá cao sự cố gắng của Ban điều hành, đã giúp cho TCT bảo toàn được vốn, kinh doanh vẫn có lãi dù không nhiều.

3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

- Phát huy uy tín và thương hiệu, thực hiện tốt các hoạt động kinh doanh chính của HEC là tư vấn khảo sát thiết kế công trình thủy lợi thủy điện, xử lý nền móng, tiếp cận và làm chủ được công nghệ ngành môi trường nước và các ngành nghề khác theo đăng ký kinh doanh của HEC.

- Tăng cường liên doanh, liên kết, hợp tác quốc tế để mở rộng thị trường để tạo nguồn công việc lâu dài, ổn định và phát triển bền vững;

- Nghiên cứu, mở rộng ngành nghề kinh doanh theo nội dung đã đăng ký kinh doanh;

- Nghiên cứu cơ cấu lại tổ chức và nâng cao về chất nguồn nhân lực nhằm đáp ứng thị trường hiện nay;

- Trên cơ sở khả năng tài chính sẽ ưu tiên đầu tư cho khoa học công nghệ nhằm phát huy, giữ vững thương hiệu và uy tín của HEC từ đó mới nâng cao được hiệu quả sản xuất kinh doanh;

V. Quản trị công ty

1. Hội đồng quản trị

a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị

STT	Họ và tên	Chức vụ hiện nay	Mã CD	Số lượng cổ phần		Tỷ lệ (%)
				Cá nhân	Nhà nước	
1	Nguyễn Hữu Cường	Chủ tịch HĐQT		-	-	0%
2	Lý Thái Hải	Thành viên HĐQT		-	-	0%
3	Nguyễn Hoàng Linh	Thành viên HĐQT		1.441.000		32,75%
4	Phạm Văn Tú	Thành viên HĐQT (Từ nhiệm ngày 14/6/2025)		-	-	0%
5	Nguyễn Mạnh Hải	Thành viên HĐQT (Bổ nhiệm ngày 14/6/2025)				
Tổng cộng:						32,75%

b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: không có

c) Hoạt động của Hội đồng quản trị

Stt No.	Số Nghị quyết/ Quyết định <i>Resolution/Decision No.</i>	Ngày <i>Date</i>	Nội dung <i>Content</i>
1	03/2025/NQ-HĐQT	04/3/2025	- Chấm dứt hoạt động của Công ty Tư vấn 12 – Chi nhánh TCT tại Hà Nội - Miễn nhiệm các chức danh lãnh đạo của Chi nhánh
2	07/2025/NQ-HĐQT	05/3/2025	- Bổ nhiệm ông Đinh Mai Hiền giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc
3	10/2025/NQ-HĐQT	27/3/2025	- Thông qua việc gia hạn hợp ĐHCĐTN năm 2025 trước ngày 30/6/2025
4	13/2025/NQ-HĐQT	17/4/2025	- Chốt DSCD để tổ chức hợp ĐHCĐTN năm 2025
5	15a/2025/NQ-HĐQT	21/4/2025	- Đề nghị cấp tín dụng tại ngân hàng OCB
6	15/2025/NQ-HĐQT	15/5/2025	- Miễn nhiệm bà Nguyễn Thị Thanh thôi giữ chức vụ Giám đốc tài chính TCT
7	18/2025/NQ-HĐQT	19/5/2025	- Chấp thuận các hợp đồng, giao dịch giữa TCT với Bên có liên quan trong năm 2025
8	21/2025/NQ-HĐQT	09/5/2025	Vay vốn sử dụng tài sản làm biện pháp bảo đảm tại Ngân hàng BIDV
9	38/2025/NQ-HĐQT	31/7/2025	- Miễn nhiệm Bà Đỗ Thị Huệ thôi giữ chức vụ HEC12 - Bổ nhiệm ông Nguyễn Hữu Cường giữ chức vụ Giám đốc HEC12 - Bổ nhiệm ông Tăng Thành Long giữ chức vụ Phó Giám đốc HEC12
10	45/2025/NQ-HĐQT	18/8/2025	- Tổng Công ty ký hợp đồng vay tiền để bổ sung vốn lưu động phục vụ hoạt động SXKD
11	46/2025/NQ-HĐQT	26/8/2025	- Ký kết hợp đồng cấp bảo lãnh hạn mức với Ngân hàng TMCP Phương Đông – Chi nhánh Hà Nội
12	50/2025/NQ-HĐQT	02/10/2025	- Phê duyệt chủ trương đầu tư Dự án tại số 52 Đống Đa, phường Nha Trang, tỉnh Khánh Hòa
13	51/2025/NQ-HĐQT	02/10/2025	- Định chính nội dung Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, nhiệm kỳ 2022 - 2027
14	53/2025/NQ-HĐQT	10/10/2025	- Phê duyệt chủ trương đầu tư dự án: Trụ sở văn phòng đại diện, căn hộ lưu trú cho cán bộ nhân viên Tổng công ty TVXDTL Việt Nam – CTCP tại Nha Trang;

Stt No.	Số Nghị quyết/ Quyết định <i>Resolution/Decision No.</i>	Ngày <i>Date</i>	Nội dung <i>Content</i>
			Địa chỉ số 52 Đồng Đa, phường Nha Trang, tỉnh Khánh Hòa
15	55/2025/NQ-HĐQT	17/10/2025	Thông qua triển khai phương án chào bán cổ phiếu riêng lẻ để tăng vốn điều lệ và điều chỉnh, chi tiết phương án sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán
16	57/2025/NQ-HĐQT	17/10/2025	Thông qua hồ sơ đăng ký chào bán riêng lẻ
17	62/2025/NQ-HĐQT	16/12/2025	Miễn nhiệm Võ Văn Lung thôi giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc

d) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập: Không có

e) Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm: Không có

2. Ban Kiểm soát

a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát

STT	Họ và tên	Chức vụ hiện nay	Mã CĐ	Số lượng cổ phần		Tỷ lệ (%)
				Cá nhân	Nhà nước	
1	Trương Kiều Minh	Trưởng BKS		-	-	0%
2	Ngô Thế Tráng	Thành viên BKS		-	-	0%
3	Phí Minh Trang	Thành viên BKS		-	-	0%

b) Hoạt động của Ban kiểm soát

Căn cứ theo Luật doanh nghiệp, điều lệ Công ty, quy chế quản trị nội bộ và quy chế hoạt động của Ban kiểm soát Công ty hiện hành, trong năm Ban kiểm soát đã tuân thủ và thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ. Cụ thể các công việc:

- Thực hiện giám sát Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc trong việc quản lý và điều hành Công ty: Kiểm tra, giám sát tính hợp pháp, hợp lý, đúng thẩm quyền của việc ban hành và thực hiện các quyết định của HĐQT, Tổng Giám đốc theo chức năng, nhiệm vụ đã được quy định trong Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty sửa đổi, quy chế quản trị nội bộ và quy chế hoạt động của HĐQT hiện hành.

- Kiểm tra, giám sát các công tác triển khai và tổ chức thực hiện ĐHĐCĐ 2024, đảm bảo đúng trình tự, quy định. Công bố ĐHĐCĐ thường niên đủ điều kiện tiến hành theo luật định. Đồng thời kiểm tra, giám sát việc ban hành và thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ.
- Kiểm tra tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị và tình hình thực hiện các hợp đồng kinh tế các dự án, công trình do Tổng giám đốc ký kết.
- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh; tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính.
- Xem xét báo cáo tài chính riêng đã được kiểm toán. Trình báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty trước ĐHĐCĐ thường niên năm 2024, đề xuất, kiến nghị HĐQT, Ban điều hành cải tiến cơ cấu tổ chức quản lý, bổ sung, sửa đổi hoàn thiện hệ thống các quy chế, quy định của Tổng công ty.
- Tham dự và tham gia thảo luận tại Đại hội đồng cổ đông thường niên, các cuộc họp của HĐQT
- Các cuộc họp thường niên trong năm: 06 cuộc họp với 100% thành viên ban kiểm soát dự họp và biểu quyết thông qua các nội dung.
- Trong quá trình hoạt động, Ban kiểm soát được cung cấp đầy đủ các thông tin, tài liệu cần thiết. Ban kiểm soát luôn chủ động phối hợp HĐQT Tổng giám đốc khi thực hiện chức trách, nhiệm vụ của mình. Mọi hoạt động của Ban kiểm soát không gây cản trở, ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát

a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích

Thu nhập của Hội đồng quản trị và ban điều hành năm 2025

TT	Họ và tên	Thu nhập HĐQT/Ban điều hành (đ)
1	Nguyễn Hữu Cường	226.450.000
2	Nguyễn Mạnh Hải	6.500.000
3	Lý Thái Hải	7.000.000
4	Nguyễn Hoàng Linh	6.500.000
5	Nguyễn Ngọc Phú	177.800.000
6	Phạm Văn Tứ	73.672.000
7	Vũ Văn Chinh	290.300.000

8	Đinh Mai Hiền	160.486.000
9	Đỗ Ngọc Cương	122.000.000
Tổng cộng		1.070.708.000

Thu nhập của Ban kiểm soát

TT	Họ và tên	Thu nhập BKS (đ)
1	Trương Kiều Minh	2.000.000
2	Ngô Thế Tráng	8.300.000
3	Phí Minh Trang	2.000.000
Tổng cộng		12.300.000

b) Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ

STT	Người thực hiện giao dịch	Mối quan hệ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng giảm
			Số lượng	Tỷ lệ (%)	Số lượng	Tỷ lệ (%)	
1	Phạm Văn Tứ	Phó TGĐ	175.000	3,977	0	0	Bán

c) Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ: Không có

d) Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty: Thực hiện đầy đủ các quy định về quản trị công ty.

VI. Báo cáo tài chính

1. Ý kiến kiểm toán

Cơ sở của ý kiến kiểm toán ngoại trừ

Căn cứ vào Báo cáo kiểm toán độc lập số 310326.036/BCTC.KT2 ngày 31/03/2026 của Công ty TNHH Hãng Kiểm Toán AASC (BCTC hợp nhất)

1.1. Ý kiến ngoại trừ của Kiểm toán:

“*Tại thời điểm 01/01/2025 và ngày 31/12/2025 chúng tôi chưa thu thập được đầy đủ biên bản đối chiếu và xác nhận đối với một số khoản công nợ sau:*

<u>Khoản mục</u>	<u>Mã số</u>	<u>Tại ngày 31/12/2025</u>	<u>Tại ngày 01/01/2025</u>
- Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	38,631 tỷ VND	18,863 tỷ VND
- Trả trước cho người bán ngắn hạn	132	2,829 tỷ VND	3,988 tỷ VND
- Phải thu khác ngắn hạn	136	16,7107 tỷ VND	7,447 tỷ VND
- Phải trả người bán ngắn hạn	311	7,116 tỷ VND	13,704 tỷ VND
- Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312	5,655 tỷ VND	0,706 tỷ VND
- Phải trả khác ngắn hạn	319	6,418 tỷ VND	3,988 tỷ VND
- Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	338	0,709 tỷ VND	

Chúng tôi đã thực hiện đầy đủ các thủ tục kiểm toán nhưng vẫn không thể khẳng định được tính đầy đủ, hiện hữu, cũng như không thể đánh giá được các điều chỉnh cần thiết (nếu có) của các khoản mục nêu trên đối với Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc vào ngày 31/12/2025 của Công ty”

Nguyên nhân: Theo quy định, tại ngày 31/12/2025, HEJ đã lập và gửi các biên bản đối chiếu xác nhận công nợ tới tất cả các khách hàng và nhà cung cấp của Tổng Công ty. Theo đó, đối tượng khách hàng của Tổng công ty hầu hết là các Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng thủy lợi của Bộ Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn, các Sở, Ban, Ngành tại địa phương có sử dụng nguồn vốn từ ngân sách Nhà nước và có trụ sở nằm rải rác trên khắp các tỉnh thành trong cả nước. Đồng thời, do đang trong giai đoạn tái cấu trúc, sát nhập các Bộ ban ngành theo quy định của Chính phủ nên các sở ban ngành đang chưa có bộ máy tổ chức ổn định để Tổng công ty liên hệ và xác nhận đối chiếu công nợ. Vì các lý do khách quan, tính đến thời điểm kiểm toán, HEJ vẫn chưa nhận được hết tất cả các biên bản đối chiếu, xác nhận từ các đối tượng khách hàng nêu trên. Do đó, trên BCTC hợp nhất của Tổng công ty vẫn còn tồn tại một số khoản công nợ chưa được đối chiếu, xác nhận tại thời điểm 31/12/2025 như ý kiến của Đơn vị kiểm toán đã nêu.

Phương án khắc phục: Tổng công ty sẽ thực hiện việc tăng cường công tác đối chiếu và thu hồi công nợ từ các chủ đầu tư.

1.2. Ý kiến ngoại trừ của Kiểm toán: “*Chúng tôi chưa thu thập được các bằng chứng kiểm toán đối với đánh giá của Ban Tổng Giám đốc Công ty về khả năng thu hồi đối với các khoản công nợ phải thu đang được trình bày trên Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 của Công ty. Chúng tôi đã thực hiện các thủ tục kiểm toán cần thiết nhưng vẫn không thể đánh giá được khả năng thu hồi của các khoản công nợ phải thu của Công ty tại ngày 01/01/2025 với tổng số tiền là 84,416 tỷ VND và tại ngày 31/12/2025 với tổng số tiền là 73,813 tỷ VND, do đó chúng tôi không thể xác định được những điều chỉnh cần thiết (nếu*

có) đối với Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 của Công ty.”

Nguyên nhân: Do đặc thù sản phẩm của HEC chủ yếu là khảo sát thiết kế các công trình thủy lợi dùng nguồn vốn ngân sách Nhà nước; Thời gian thi công các công trình thường kéo dài nên đến khi kết thúc công trình mới được thanh toán các khoản chi phí giám sát tác giả nên các khoản trên có khả năng thu hồi.

Phương án khắc phục: Tổng công ty sẽ thực hiện việc tăng cường công tác nghiệm thu thanh toán từ các Chủ đầu tư. Đồng thời có trích lập dự phòng theo đúng quy định với các khoản công nợ khó đòi theo đúng quy định.

1.3. Ý kiến ngoại trừ của Kiểm toán: *“Chúng tôi đã thực hiện các thủ tục kiểm toán cần thiết, tuy nhiên vẫn không thể thu thập được đầy đủ bằng chứng kiểm toán để khẳng định được tính chính xác của chi phí phải trả ngắn hạn với tổng số tiền là 19,925 tỷ VND. Do đó, chúng tôi chưa xác định được các điều chỉnh cần thiết liên quan đến khoản mục “Chi phí phải trả ngắn hạn” cũng như những ảnh hưởng (nếu có) đối với Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 của Công ty”*

Nguyên nhân: Để đảm bảo nguyên tắc phù hợp giữa doanh thu với chi phí, HEC đã tiến hành trích trước các khoản chi phí liên quan đến các công trình đang thực hiện và ghi nhận doanh thu. Các khoản chi phí tạm thời treo trên chi phí phải trả ngắn hạn.

Phương án khắc phục: Tổng công ty tăng cường hoàn trích các khoản chi phí tương ứng trong năm tài chính liền kề.

1.4. Ý kiến ngoại trừ của Kiểm toán: *“Tại thời điểm kiểm toán, Công ty chưa cung cấp đầy đủ hồ sơ, tài liệu liên quan làm căn cứ cho việc ghi nhận một số khoản doanh thu trong năm 2025 với tổng số tiền là 7,741 tỷ VND. Do đó, chúng tôi không thể khẳng định được tính hiện hữu, đầy đủ và chính xác của các khoản doanh thu này cũng như những điều chỉnh cần thiết (nếu có) đối với chỉ tiêu doanh thu và các chỉ tiêu có liên quan khác trên Báo cáo tài chính riêng cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 của Công ty hay không.”*

Nguyên nhân: Các hồ sơ nghiệm thu với CĐT thường được hai bên ký, xác nhận đầy đủ và hoàn trả về cho TCT lưu trữ đúng quy định. Song một số hồ sơ sẽ được thu hồi chậm do CĐT luân chuyển qua nhiều bộ phận.

Phương án khắc phục: Tổng công ty sẽ thực hiện việc tăng cường thu hồi và lưu trữ hồ sơ nghiệm thu với các chủ đầu tư theo đúng quy định hợp đồng.

2. Báo cáo tài chính được kiểm toán/Audited financial statements (Báo cáo tài chính năm đã được kiểm toán bao gồm: Bảng cân đối kế toán; Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh; Báo cáo lưu chuyển tiền tệ; Bản thuyết minh Báo cáo tài chính theo quy định pháp luật về kế toán và

kiểm toán. Trường hợp theo quy định pháp luật về kế toán và kiểm toán, công ty phải lập Báo cáo tài chính hợp nhất hoặc Báo cáo tài chính tổng hợp thì Báo cáo tài chính trình bày trong Báo cáo thường niên là Báo cáo tài chính hợp nhất hoặc Báo cáo tài chính tổng hợp đồng thời nêu địa chỉ công bố, cung cấp báo cáo tài chính của công ty mẹ

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT;
- Lưu VP, HĐQT.

XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN ^{dx}
THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY
TỔNG GIÁM ĐỐC



VŨ VĂN CHINH

0100193175